Тема «Менеджмент, финансовый менеджмент»

**Лекция 1: Содержание дисциплины и ее задачи**

Финансовый менеджмент является необходимой дисциплиной в подготовке специалистов управленческого состава предприятия.

Главная цель изучения финансового менеджмента состоит в овладении студентами основами управления финансами на предприятиях с различными видами хозяйственной деятельности (торговля, производство, услуги, общественное питание и т.д.) в условиях современных рыночных отношений.

После изучения этой дисциплины студенты должны:

- иметь представление о сущности финансового менеджмента, его особенностях, значении для профессиональной деятельности будущих специалистов управленческого звена на предприятиях;

- знать основы управления финансовыми потоками, способы эффективного использования основных и оборотных средств, финансовых ресурсов, собственных и заемных средств;

- уметь оптимально управлять капиталом в целях получения максимальной прибыли, принимать финансовые решения, рассчитывать показатели, необходимые для принятия инвестиционных решений;

- владеть навыками: управления финансами на предприятии, работы с финансовой отчетностью и т.д.

Главная цель деятельности любого предприятия – выжить и процветать в рыночной экономике, быть конкурентоспособным. Финансовый менеджмент дает возможность оценить деятельность предприятия с учетом внутренних и внешних факторов.

Невозможно стать грамотным финансовым менеджером без надлежащего знания бухгалтерского учета, так как основные финансовые показатели хозяйственной деятельности фиксируются в балансе и приложениях к нему. В реальной жизни подавляющая часть решений финансового характера имеет текущий, рутинный характер, связанный с управлением оборотным капиталом, выбором контрагентов, поддержанием финансовых отношений и т.д.

Финансовый менеджмент – это наука принимать финансовые и инвестиционные решения, одна из наиболее молодых и перспективных финансово-экономических дисциплин.

**Лекция 2: Содержание и структура финансового менеджмента**

Понятие «менеджмент» пришло из английского языка (management – управление). Понятие «финансы» означает «денежные отношения», оно возникло впервые в Италии в период с 13 по 15 века, поэтому под финансовым менеджментом понимается искусство управлять денежными отношениями.

Особенностями финансового менеджмента являются его нетрадиционность и новизна для российских условий. В настоящее время в России он успешно развивается как наука.

Как наука финансовый менеджмент изучает следующие понятия:

- финансовый анализ

- инвестиционный менеджмент

- риск-менеджмент

- антикризисное управление и т.д.

Основными функциями финансового менеджмента являются привлечение и использование финансовых ресурсов, то есть управление активами и пассивами предприятия.

Предметом финансового менеджмента являются денежные потоки, которые отражают движение капиталов.

**Финансы**представляют собой систему экономических отношений, связанных с формированием, распределением и использованием денежных средств в процессе их кругооборота. Рыночная среда, расширение самостоятельности принятия управленческих решений привели к резкому повышению значимости финансового менеджмента в управлении любой хозяйственной структурой.

Понятие "менеджмент" можно рассматривать с трех сторон:

* как систему экономического управления;
* как орган управления (аппарат управления);
* как форму предпринимательской деятельности.

**Менеджмент** – это система управления определенным объектом, включающая совокупность принципов, методов, форм и приемов управления. Выработка управленческих решений основана на сборе, передаче и обработке необходимой информации.

В целом **финансовый менеджмент** – это управление финансами предприятия, направленное на достижение **стратегических и тактических целей**функционирования данного предприятия на рынке.

К этим **целям** можно отнести:

* повышение рыночной стоимости акций;
* увели­чение прибыли;
* закрепление предприятия на конкретном рынке или расширение сегмента;
* избежание банкротства и крупных финансовых неудач;
* минимизация риска деятельности;
* повышение благосостояния работников и/или управленческого персонала;
* вклад в развитие науки и техники и т. п.

Финансовый менеджмент включает в себя **стратегию и тактику управления**.

**1. Достижение высокой финансовой устойчивости предприятия в процессе его развития.**Эта задача реализуется путем формирования эффективной политики финансирования хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия, управления формированием финансовых ресурсов за счет различных источников, оптимизации финансовой структуры капитала предприятия.

**2.Оптимизация денежных потоков предприятия.** Эта задача достигается путем эффективного управления платежеспособностью и абсолютной ликвидностью. При этом свободный остаток денежных активов должен быть минимизирован с тем, чтобы снизить риск обесценения излишних денежных средств.

**3. Обеспечение максимизации прибыли предприятия**. Эта задача реализуется с помощью управления формированием финансовых результатов, оптимизации размера и состава финансовых ресурсов и активов предприятия.

**4. Минимизация финансовых рисков**. Эта задача достигается путем разработки эффективной системы оценки финансовых рисков, путей их минимизации, разработки политики страхования.

**Финансовый менеджмент включает следующие аспекты деятельности**:

* организацию и управление отношениями предприятия в финансовой сфере с другими предприятиями, банками, страховыми компаниями, бюджетами всех уровней и т. п., а также финансовыми отношениями между отдельными подразделениями внутри самого предприятия;
* формирование финансовых ресурсов и их оптимизацию;
* размещение капитала и управление процессом его функционирования;
* анализ и управление денежными потоками на предприятии.

Управление финансами осуществляется посредством **финансового механизма**,который можно определить как систему действия финансовых методов, выражающуюся в организации, планировании и стимулировании использования финансовых ресурсов. В структуру финансового механизма входят пять взаимосвязанных элементов: **финансовые методы, финансовые инструменты, правовое, нормативное и информационное обеспечение**.

**Лекция 3: Разновидности финансового менеджмента. Финансовое управление на предприятии**

Финансовый менеджмент представляет собой управленческий комплекс хозяйственной деятельности и имеет следующие разновидности:

1. **Стратегический финансовый менеджмент** представляет собой управление инвестициями – это значит, что руководителю необходимо осуществлять следующие действия:

- проводить финансовую оценку проектов инвестиционных вложений,

- выбирать рациональную инвестиционную программу,

- определять эффективные источники целевого финансирования.

Любые инвестиционные вложения протекают во времени, поэтому стратегический финансовый менедмент обесечивает контроль над инфляцией. Такой менеджмент использует :

- расчет капитализации прибыли (приращения капитала),

- расчет дисконтирования капитала (процент увеличесния капитала),

- методы уменьшения финансовых потерь,

- формы снижения финансовых рисков и т.д.

2. **Оперативно-тактический финансовый менеджмент** представляет собой управление оперативной наличностью денег, использует специальные методы, которые позволяют ускорить денежный оборот, учитывает необходимость отбора партнеров в коммерческих сделках, показателей качества товаров или надежности поставщиков и др. (например применения эффективных форм безналичных расчетов, получения предоплаты от дебиторов и т.д.).

Для успешной реализации поставленных целей необходимо осуществлять отбор покупателей по следующим критериям: соблюдение предприятием платежной дисциплины, его финансовая устойчивость, положительная динамика изменений в платежеспособности предприятия и др.

3. **Предпринимательский финансовый менеджмент** представляет собой финансовое управление хозяйственной деятельностью в какой-либо отрасли или бизнесе. Цель такого менеджмента – обеспечение конкурентоспособности своего хозяйства и получение максимальной прибыли. Здесь нужны профессиональный талант и чутье.

Такой менеджмент существует в экономических отношениях между продавцами и покупателями.

Финансовый менеджмент является управляющей и руководящей системой в работе любого предприятия. Финансовые решения приходится принимать постоянно не только бухгалтеру, финансисту, экономисту и т.д. Главными распорядителями финансов на предприятии являются финансовый директор, финансовый менеджер, финансовый консультант.

**Финансовый директор:**

- отвечает за общий анализ и планирование имущественного и финансового состояния предприятия, за обеспечение ее финансовыми ресурсами и эффективное управление активами предприятия. Обычно финансовый директор работает не один, особенно в крупных компаниях. Он возглавляет финансовый департамент, специалисты которого отвечают за финансовую отчетность, проводят внутренний аудит и т.д.

**Финансовые менеджеры** (средний уровень управления) подразделяются на три базовые группы:

- финансовые аналитики, занимаются поиском тенденций и закономерностей развития фирмы и анализом факторов, влияющих на развитие этих тенденций,

- финансовые инноваторы, занимаются поиском новых возможностей развития фирмы, новых финансовых инструментов и тенологий,

- финансовые инженеры, специализируются на финансовых расчетах и управлении финансовыми рисками.

Финансовые консультанты:

- проводят консультации для частных лиц и бизнесменов по вопросам составления эффективного портфеля инвестиций, по расчету доходности капитальных вложений, по определению степени риска и т.д.

*Специалисты, необходимые для осуществления финансовой деятельности:*



Финансовый директор является главным ответственным финансистом.

Типичными целями и задачами финансового директора являются:

- разработка финансовой политики организации, в том числе инвестиционной, учетной, налоговой;

- формирование ежегодных и ежеквартальных финансовых планов (прогнозов) и контроль их исполнения;

- представление интересов организации во взаимодействии с банковскими структурами, инвесторами, владельцами, аудиторами и иными контролирующими органами;

- мониторинг внешней среды;

- разработка внутренних финансовых нормативов, мониторинг расходов/доходов;

- координация финансовой деятельности зависимых организаций, структурных подразделений, составление консолидированной отчетности;

- анализ финансового состояния организации, снижение дебиторской задолженности, осуществление налогового планирования;

- эффективное размещение временно свободных денежных средств организации;

- отбор эффективных инвестиционных проектов, комплексное управление активами организации в целях обеспечения роста благосостояния собственников и капитализации бизнеса;

- координация программ набора, обучения и профессионального развития персонала и т.д.