План

1 Сущность и задачи функционально-стоимостного анализа.

2 Принципы организации функционально-стоимостного анализа.

3 Последовательность проведения функционально-стоимостного анализа.

Функционально-стоимостной анализ

Функционально-стоимостной анализ (ФСА) представляет собой способ системного исследования функций изделий, производственно-хозяйственных процессов или управленческих структур и стоимости этих функций с целью выявления резервов сокращения затрат и нахождения оптимального соотношения между потребительской стоимостью (качеством) объекта и затратами на него.

Главной особенностью ФСА является функциональный подход, при этом функции подразделяются на: основные (выражающие значение объекта), вспомогательные (без которых невозможно осуществить главные целевые функции) и излишние. Соответственно, все затраты подразделяют на функционально-необходимые и излишние затраты, связанные с несовершенством конструкторских решений.

Для обеспечения наибольшего эффекта от выполнения работ по ФСА необходимо соблюдать следующие принципы:

Творческое инновационное мышление, которое основывается на сочетании научно-технической интуиции и глубоких научных знаний, способностью на основе полярных мнений выдвигать ранее не встречавшиеся идеи;

Функциональность объектов анализа и затрат на их осуществление. Этот принцип позволяет существенно повысить качество и снизить себестоимость объекта;

Системный подход, на основе которого объекту ФСА обеспечивается наивысшая конгруэнтность и прибыльность производственно-коммерческой деятельности;

Своевременная минимизация будущих затрат;

Комплексный подход, который предполагает изучение объекта ФСА с точки зрения эффекта для потребителя, производителя и национальной экономики;

Универсальность. ФСА может применяться в разных отраслях и для изучения разных объектов.

При проведении ФСА необходимо соблюдать определенную методологическую последовательность. Основные этапы можно сформулировать следующим образом:

1. Информационно-подготовительный этап, на котором производится выбор объекта, создается исследовательская группа специалистов разного направления, разрабатывается план выполнения исследования, собираются, изучаются и обобщаются разнообразные данные об исследуемом объекте.

2. Аналитико-творческий этап, на котором проводится детализация изучаемого объекта на функции и их группировка, определяется стоимость каждой функции, взвешивается конструктивность самой идеи, вдвигаются альтернативные идеи, формируется эскизная проработка предложений, сформулированных исследовательской группой, создаются исследуемые образцы.

3. Рекомендательный этап, на котором определяется окончательный вариант изменений исследуемого объекта. При этом оформляется вся необходимая документация по выбранному варианту, подготавливаются проекты плана-графика внедрения результатов анализа.

4. Внедренческий этап, на котором завершается план-график внедрения, осуществляются работы по его выполнению.

5. Контрольно-эксплуатационный этап, который основывается на том, что покупатель является истинным ценителем надежности и качества выпущенных изделий и поэтому сбор и обобщение мнений массового потребителя становится особенно важным.

Наибольший эффект ФСА дает на предпроектной и проектной стадиях жизненного цикла изделия.